

สมรรถนะ	การดำเนินการเชิงรุก (Proactiveness)			
คำจำกัดความ	การเลี้งเห็นปัญหาหรือโอกาสพร้อมทั้งจัดการเชิงรุกกับปัญหานั้นโดยอาจไม่มีใครร้องขอ และอย่างไม่ย่อท้อ หรือใช้โอกาสนั้นให้เกิดประโยชน์ต่องาน ตลอดจนการคิดริเริ่มสร้างสรรค์ใหม่ๆ เกี่ยวกับงานด้วย เพื่อแก้ปัญหา ป้องกันปัญหา หรือสร้างโอกาสด้วย			
รายละเอียดของสมรรถนะ				
ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	ระดับที่ 4	ระดับที่ 5
เห็นปัญหาหรือโอกาสระยะสั้นและลงมือดำเนินการ <ul style="list-style-type: none"> เลึงเห็นปัญหา อุปสรรค และหัววิธีแก้ไขโดยไม่รอช้า เลึงเห็นโอกาสและไม่รีรอที่จะนำโอกาสสนับสนุนมาใช้ประโยชน์ในงาน 	แสดงสมรรถนะระดับที่ 1 และจัดการปัญหาเฉพาะหน้าหรือเหตุวิกฤติ <ul style="list-style-type: none"> ลงมือทันทีเมื่อเกิดปัญหาเฉพาะหน้าหรือในเวลาวิกฤติ โดยอาจไม่มีใครร้องขอ และไม่ย่อท้อ แก้ไขปัญหายอย่างเร่งด่วน ในขณะที่คุณส่วนใหญ่จะเคราะห์สถานการณ์ และรอให้ปัญหาคลี่คลายไปเอง 	แสดงสมรรถนะระดับที่ 2 และเตรียมการล่วงหน้าเพื่อสร้างโอกาส หรือหลีกเลี่ยงปัญหาระยะสั้น <ul style="list-style-type: none"> คาดการณ์และเตรียมการล่วงหน้าเพื่อสร้างโอกาส หรือหลีกเลี่ยงปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้ในระยะสั้น ทดลองใช้วิธีการที่แปลกใหม่ในการแก้ไขปัญหาหรือสร้างสรรค์สิ่งใหม่ให้เกิดขึ้นในวงราชการ 	แสดงสมรรถนะระดับที่ 3 และเตรียมการล่วงหน้าเพื่อสร้างโอกาส หรือหลีกเลี่ยงปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในระยะปานกลาง <ul style="list-style-type: none"> คาดการณ์และเตรียมการล่วงหน้าเพื่อสร้างโอกาส หรือหลีกเลี่ยงปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้ในระยะปานกลาง คิดนออกกรอบเพื่อหาวิธีการที่แปลกใหม่และสร้างสรรค์ในการแก้ไขปัญหาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต 	แสดงสมรรถนะระดับที่ 4 และเตรียมการล่วงหน้าเพื่อสร้างโอกาส หรือหลีกเลี่ยงปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในระยะยาว <ul style="list-style-type: none"> คาดการณ์และเตรียมการล่วงหน้าเพื่อสร้างโอกาส หรือหลีกเลี่ยงปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต สร้างบรรยากาศของการคิดริเริ่มให้เกิดขึ้นในหน่วยงานและกระตุ้นให้เพื่อนร่วมงานสนใจความคิดใหม่ๆ ในการทำงาน เพื่อแก้ปัญหา หรือสร้างโอกาสในระยะยาว
เกณฑ์การประเมินพฤติกรรมในการปฏิบัติงาน ระดับ 1 ผ่านเกณฑ์การประเมินจำนวน 3 ข้อ <ol style="list-style-type: none"> พบรปภ. อุปสรรคในการปฏิบัติงานของตน โดยไม่รีบแก้ไขปัญหา ปล่อยปัญหารือรัง พบรปภ. อุปสรรคในการปฏิบัติงานของตน รับขอคำแนะนำจากผู้บังคับบัญชาทันที เลึงเห็นปัญหา อุปสรรคของหน่วยงานไม่รีบแก้ไข เลึงเห็นปัญหา อุปสรรคของหน่วยงาน รับปรึกษาหารือผู้บังคับบัญชาเพื่อนร่วมกันแก้ไขปัญหา เลึงเห็นโอกาสและไม่รีรอที่จะนำโอกาสสนับสนุนมาใช้เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน 	เกณฑ์การประเมินพฤติกรรมในการปฏิบัติงาน ระดับ 2 <ol style="list-style-type: none"> ผ่านเกณฑ์การประเมินฯ ในระดับ 1 และมีพฤติกรรมในการปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้ จำนวน 3 ข้อ <ol style="list-style-type: none"> จัดการปัญหาเฉพาะหน้าหรือเหตุวิกฤติตามที่ได้รับมอบหมาย ลงมือแก้ปัญหาทันทีเมื่อเกิดปัญหาเฉพาะหน้าหรือในเวลาวิกฤติ โดยอาจไม่มีใครร้องขอ และไม่ย่อท้อต่อปัญหาที่เกิดขึ้น แก้ไขปัญหายอย่างเร่งด่วน โดยไม่รีโหวทปัญหา คลี่คลายไปเอง แก้ไขปัญหายอย่างเร่งด่วน โดยใช้วิธีการแก้ปัญหาที่ถูกวิธีและเกิดประโยชน์ต่อองค์กร 	เกณฑ์การประเมินพฤติกรรมในการปฏิบัติงาน ระดับ 3 <ol style="list-style-type: none"> ผ่านเกณฑ์การประเมินฯ ในระดับ 2 และมีพฤติกรรมในการปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้ จำนวน 3 ข้อ <ol style="list-style-type: none"> วิเคราะห์สถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นล่วงหน้าในระยะสั้น วางแผนระบบป้องกันปัญหาเพื่อรับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นล่วงหน้าในระยะสั้น ทดลองใช้ระบบป้องกันปัญหาที่วางไว้ในการแก้ไขปัญหาในระยะสั้นหรือสร้างสรรค์สิ่งใหม่ให้เกิดขึ้นในวงราชการ ประเมินระบบป้องกันปัญหาที่วางไว้ในการแก้ไขปัญหาในระยะสั้นหรือสร้างสรรค์สิ่งใหม่ให้เกิดขึ้นในวงราชการ 	เกณฑ์การประเมินพฤติกรรมในการปฏิบัติงาน ระดับ 4 <ol style="list-style-type: none"> ผ่านเกณฑ์การประเมินฯ ในระดับ 3 และมีพฤติกรรมในการปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้ จำนวน 3 ข้อ <ol style="list-style-type: none"> วิเคราะห์สถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นล่วงหน้าในอนาคต วางแผนระบบป้องกันปัญหาเพื่อรับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นล่วงหน้าในอนาคต ประเมินระบบป้องกันปัญหาที่วางไว้ในการแก้ไขปัญหาในระยะปานกลางหรือสร้างสรรค์สิ่งใหม่ให้เกิดขึ้นในวงราชการ สนับสนุน ส่งเสริม และสร้างบรรยากาศในการคิดริเริ่มสร้างสรรค์การดำเนินการเชิงรุกให้เกิดขึ้นในหน่วยงานและกระตุ้นให้เพื่อนร่วมงานสนใจความคิดใหม่ๆ ในการทำงาน 	เกณฑ์การประเมินพฤติกรรมในการปฏิบัติงาน ระดับ 5 <ol style="list-style-type: none"> ผ่านเกณฑ์การประเมินฯ ในระดับ 4 และมีพฤติกรรมในการปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้ จำนวน 3 ข้อ <ol style="list-style-type: none"> วิเคราะห์สถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นล่วงหน้าในอนาคต วางแผนระบบป้องกันปัญหาเพื่อรับสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นล่วงหน้าในอนาคต ประเมินระบบป้องกันปัญหาที่วางไว้ในการแก้ไขปัญหาในระยะปานกลางหรือสร้างสรรค์สิ่งใหม่ให้เกิดขึ้นในวงราชการ สนับสนุน ส่งเสริม และสร้างบรรยากาศในการคิดริเริ่มสร้างสรรค์การดำเนินการเชิงรุกให้เกิดขึ้นในหน่วยงานและกระตุ้นให้เพื่อนร่วมงานสนใจความคิดใหม่ๆ ในการทำงาน

มหาวิทยาลัยแม่โจ้